

Kontrollutvalgets beretning for 2023

Kontrollutvalget har gjennomgått Lillehammer Skiklubs regnskap og rutiner for 2023. Det økonomiske resultatet for 2023 viser et negativt driftsresultat på ca. 1,2 millioner kroner, som er ca. kr. 400 000 bedre enn for 2022. På inntektssiden er det en økning på ca. kr. 700 000 som blant annet skyldes noe høyere sponsorinntekter. På kostnadssiden er det en økning på ca. kr. 300 000 som blant annet skyldes ekstraordinær nedskrivning av balanseverdien for Ingalåmi med kr. 500 000. Finansinntektene har vært ca. kr. 370 000 som medfører at netto årsresultat havner på ca. kr. 850 000 mot ca. kr. 1 600 000 i 2022.

Kontrollutvalget påpekte på årsmøte i 2023 at Lillehammer skiklub ikke over tid kan drive med et så høyt negativt resultat og at det derfor måtte gjennomføres tiltak som medfører at det på sikt minst blir balanse mellom inntekter og kostnader. Og at det nye styret derfor både måtte se på mulighetene for økte inntekter gjennom arrangementer og markedsmessige tiltak på sponsorsiden og ikke minst få bedre kontroll på ressursbruken og ved det kostnadene. Kontrollutvalget påpekte også at det var helt nødvendig å få etablert bedre rutiner for løpende økonomioppfølging slik at eventuelle avvik i forhold til budsjett ville bli avdekket tidligere.

Kontrollutvalget har i løpet av siste halvår i 2023 derfor hatt en relativt tett dialog med styreleder om de tiltak som styret har iverksatt for å få redusert kostnadene og for å få etablert en bedre løpende økonomioppfølging. Følgende tiltak har blitt framhevet:

- En kraftig reduksjon i personalkostnadene
- Nye rutiner for løpende oppfølging på økonomiområdet

I løpet av 2023 har antall ansatte som følge av oppsigelser blitt kraftig redusert og styret har foreløpig valgt å ikke besette disse stillingene. For regnskapsåret 2023 har dette gitt en reduksjon i lønnskostnadene fra ca. 2,6 millioner kroner til ca. 2,3 millioner kroner. Den begrensede effekten for regnskapsåret 2023 skyldes at de aktuelle stillinger var besatt i deler av året. Avhengig av i hvilken grad styret velger å gjennomføre nye ansettelse, vil reduksjonen i lønnskostnader kunne bli langt større for regnskapsåret 2024. Kontrollutvalgets vurdering er at styrets fokus på reduksjon av personalkostnadene har vært helt nødvendig og at den ressursbruken på personalområdet som en har hatt de siste årene på lang

sikt ikke har vært bærekraftig med de økonomiske forutsetninger som klubben nå har. Kontrollutvalget mener derfor at en helt sentral utfordring for styret i løpet av dette året vil være å gjennomføre en grundig prosess for å avklare i hvilken grad Lillehammer skiklub skal ha egne ansatte for å ivareta administrative og sportslige oppgaver. Kontrollutvalget vil spesielt peke på funksjonen som daglig leder og hvordan denne funksjonen skal ivaretas.

Kontrollutvalget har også registrert at styret har hatt fokus på å få etablert bedre rutiner på økonomiområdet, både i forhold til den løpende regnskapsføringen og periodevis regnskapsrapportering. For en skiklubb med en så stor aktivitet på ulike områder og i de forskjellige aktivitetsgrupper, er mengden av økonomiske transaksjoner betydelig. Det er derfor helt nødvendig å få etablert gode rutiner som gjør at både den løpende regnskapsføringen (bilagshåndtering) og regnskapsrapportering fungerer godt. Selv om klubben leier inn en regnskapsfører for selve regnskapsføringen, må et betydelig antall tillitsvalgte for de ulike grupper følge opp de aktuelle økonomiske transaksjoner. Kontrollutvalget har erfart at styret har tatt tak i dette og at det er beskrevet de rutiner som skal følges, men at det fremdeles er en betydelig utfordring knyttet til å få implementert dette på alle nivå i klubben. Kontrollutvalgets vurdering er at dette vil være en sentral oppgave for en ny daglig leder.

Lillehammer skiklub har heldigvis både en egenkapital og likviditet som medfører at den økonomiske situasjonen, til tross for betydelig underskudd de siste par årene, ikke umiddelbart er kritisk. Den vil bli det dersom en ikke fremover har sterk fokus på å tilpasse aktivitetsnivå og virksomhet til den faktiske ressursituasjonen.

Regnskapet gir etter vår oppfatning en tilfredsstillende oversikt over den økonomiske siden ved virksomheten, og er i samsvar med loven.

Som omtalt tidligere vil kontrollutvalget påpeke viktigheten av at det til enhver tid er gode rutiner mellom regnskapsfører, administrativ ledelse og styret, slik at oppfølging mot vedtatt budsjett og den økonomisk utvikling kan følges tett opp.

Kontrollutvalget har gjennomgått dokumenter fra styret som utvalget har funnet nødvendig å gjennomgå. Utvalget har fått etterspurt informasjon fra Lillehammer Skiklubs administrasjon.

Kontrollutvalget har gjennomgått styrets årsberetning for 2023 og det styrebehandlete årsregnskapet for 2023. Styrets beretning og årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven.

Kontrollutvalget har fått seg forelagt revisjonsberetningen for 2023, og revisor har avgitt en «ren» beretning.

Kontrollutvalget anbefaler at styrets beretning og årsregnskapet for 2023 godkjennes.

Lillehammer, 18. april 2024

Stein Ivar Lien

Oddleiv Sæle